

Wydarzenie:	Sztuka Biznesu Rodzinnego https://sztukabiznesurodzinnego.pl/
Data:	19 – 20 listopada 2025
Miejsce:	Hotel Fabryka Wełny, Pabianice
Warsztat:	Nowe rynki, nowe pokolenie – jak wykorzystać ekspansję zagraniczną w kontekście wyzwań związanych z sukcesją.
Prowadzenie:	Marek Buczak, dyrektor departamentu zarządzania Funduszem Ekspansji Zagranicznej, PFR TFI

Nowe rynki, nowe pokolenie – jak wykorzystać ekspansję zagraniczną w kontekście wyzwań związanych z sukcesją

Cele warsztatu

- Pokazać, jak ekspansja zagraniczna może być naturalnym etapem profesjonalizacji i przekazywania firmy kolejnemu pokoleniu.
- Omówić rolę funduszu ekspansji zagranicznej jako **narzędzia finansowego**
- Zidentyfikować najczęstsze wyzwania sukcesyjne w projektach zagranicznych (kultura organizacyjna, różnice w stylu zarządzania, ryzyko utraty wartości).

Opis warsztatu

Ekspansja zagraniczna to nie tylko szansa na rozwój firmy rodzinnej, ale również moment próby dla relacji międzypokoleniowych. Jak połączyć odwagę wchodzenia na nowe rynki z odpowiedzialnym przekazywaniem sterów? Podczas warsztatu pokażemy, jak fundusz ekspansji zagranicznej może wspierać zarówno rozwój biznesu na rynkach międzynarodowych, umożliwiając współpracę pokoleń, ochronę wartości rodzinnych oraz profesjonalne zarządzanie ryzykiem. Uczestnicy poznają praktyczne modele finansowania i sposoby budowania porozumienia między seniorami a sukcesorami w kontekście międzynarodowych ambicji firmy.

Fundusz Ekspansji Zagranicznej – stabilny partner w rozwoju biznesu

- Zaangażowanie kapitałowe FEZ nie wymaga od firmy zmiany strategii. Polski partner zachowuje pełną kontrolę operacyjną nad projektem

- FEZ dostarcza finansowania dla zagranicznych inwestycji w formie kapitałowej lub dłużnej.
- FEZ zawsze pozostaje inwestorem mniejszościowym - może sfinansować do 50 proc. wartości projektu.

Propozycja struktury warsztatu (60 – 90 minut)

Wprowadzenie: ekspansja jako etap dojrzałości firmy rodzinnej

- Dlaczego firmy rodzinne coraz częściej wychodzą za granicę – zmiany pokoleniowe jako motor innowacji.
- Rola funduszu ekspansji zagranicznej – jak łączy rozwój z bezpieczeństwem kapitału rodzinnego.

Fundusz ekspansji zagranicznej jako partner finansowy

- Jak fundusz może działać jako „bezpieczna rama” dla wspólnych inwestycji z biznesem rodzinnym.
- Modele współpracy: wspólninwestycje z partnerami zewnętrznymi.

Wyzwania operacyjne i kulturowe (20–25 min)

- Zarządzanie zespołami w różnych krajach przez różne pokolenia.
- Jak łączyć lokalne wartości rodzinne z międzynarodową skalą działania.

Podsumowanie i kluczowe wnioski

- Zasady skutecznego połączenia ekspansji i sukcesji.
- Jak przygotować rodzinę i firmę do ekspansji zagranicznej?